

Discurso de Graduación del MBA y EMBA, IESA

Luis Enrique García

Presidente Ejecutivo, CAF Banco de Desarrollo de América Latina

06 de noviembre de 2015

SEÑORES COMPAÑEROS DE PRESIDIO...

DISTINGUIDOS INVITADOS ESPECIALES...

SEÑORES PROFESORES...

SEÑORES GRADUANDOS Y SUS FAMILIARES...

SEÑORAS Y SEÑORES...

Es para mí un gran honor haber sido invitado por el IESA para participar en esta ceremonia de graduación, en la cual esta gran institución entrega hoy a América Latina dos nuevas promociones de profesionales graduados en Maestría en Administración y de la Maestría en Administración para ejecutivos.

Una graduación no solo debe verse como un momento de orgullo y satisfacción por el logro alcanzado, sino como un momento de reflexión sobre cómo aplicar los conocimientos adquiridos en su vida profesional. Estos conocimientos y habilidades que recibieron en esta Institución, ejemplo de excelencia para América Latina, les serán imprescindibles para enfrentar un mundo lleno de desafíos y oportunidades, independientemente de si se desempeñan en el sector público, privado o la academia. Un mundo que requiere cada día más visiones globales para resolver los grandes problemas y alcanzar una sociedad más eficiente, equitativa y pacífica. Especialmente, Latinoamérica y Venezuela tienen grandes desafíos de desarrollo, que ustedes seguramente contribuirán a enfrentar.

En particular, el objetivo de desarrollo de América Latina, y en particular de Venezuela, debe ser lograr un crecimiento alto, sostenido, sostenible y de calidad. Para ello, es fundamental alcanzar y mantener la estabilidad macroeconómica, así como lograr avances significativos en productividad y eficiencia microeconómica que permitan el tránsito acelerado de un modelo de ventajas comparativas tradicionales a uno de ventajas



comparativas y competitivas dinámicas. Solo así se podrán lograr ganancias permanentes en la reducción de la pobreza y la desigualdad.

Todo esto requiere políticas públicas de calidad, gerencia y liderazgo. Por ello, ustedes tienen una responsabilidad fundamental, que es utilizar sus conocimientos para trabajar, desde sus diferentes ámbitos de acción, en pro de estos objetivos.

Ustedes tienen un papel muy importante en trabajar en la transformación productiva de Venezuela, que son las reformas microeconómicas que se requieren para aumentar la productividad y la competitividad, y que contribuyan a la inserción internacional inteligente en cadenas de valor regionales, y eventualmente globales. Una vez más, tanto aquellos de ustedes que se decidan por la gerencia pública, como aquellos que se decidan por la gerencia privada, pueden apoyar este proceso desde sus respectivas organizaciones. En este proceso serán fundamentales aquellos de ustedes que se decidan por la academia, y provean la base de conocimiento que requieren las mencionadas reformas.

Un aspecto fundamental de los procesos de desarrollo es el fortalecimiento de las instituciones, tanto públicas como privadas, y del marco regulatorio de los países. En esta área, los egresados del IESA tienen una gran responsabilidad, y afortunadamente tienen las herramientas para contribuir a transformar las instituciones, que son claves para el correcto funcionamiento del Estado y del sector privado.

Hay tres retos de la transformación productiva que merecen una mención especial: el cierre de la brecha de las infraestructuras, el mejoramiento de la calidad de la educación, y fomentar la innovación y el emprendimiento. Estos son ingredientes que han probado ser exitosos en los casos de países que han experimentado rápido crecimiento y desarrollo, como es el ejemplo de algunos países asiáticos, como Corea y China.

Como saben, una de las áreas donde CAF se enfoca y contribuye al desarrollo regional y a la integración regional, es la infraestructura. Desde su fundación, CAF ha trabajado para lograr una mayor integración física de la región, condición necesaria para el aumento de la productividad y para facilitar la creación de cadenas de valor regionales, y aumentar las posibilidades de participar en cadenas de valor globales. Esto requiere de excelente



planificación, gerencia y liderazgo, y los egresados del IESA pueden contribuir de diversas maneras para resolver los cuellos de botellas en infraestructura y logística.

Un área donde América Latina y Venezuela muestran grandes avances, es en cobertura educativa. Sin embargo, la calidad aún es muy precaria, y se necesitan grandes esfuerzos desde todas las esferas, públicas, privadas y académicas, para contribuir al mejoramiento de la calidad de la educación a todos los niveles. De particular importancia es la educación para el trabajo y la formación continua en las instituciones públicas y privadas, que apoyan el fortalecimiento del capital humano y lo hacen más productivo. Los gerentes del IESA, consientes de este reto, pueden transformar las instituciones donde se desempeñan para generar y mantener el talento.

El emprendimiento y la innovación son claves para poder diversificar economías que están fuertemente concentradas en recursos naturales. En este sentido, Latinoamérica y Venezuela deben invertir más en Investigación y Desarrollo y lograr mayor vinculación entre las instituciones públicas, privadas y académicas, que trabajan en el área de ciencia y tecnología. No menos importante es fomentar el emprendimiento productivo y con potencial de desarrollo, que permita generar ideas, productos y servicios que contribuyan a la transformación productiva. Los egresados del IESA son entrenados para trabajar en equipo y ser creativos, habilidades claves para la generación y difusión del conocimiento aplicado. Una vez más, esta es un área donde gerentes calificados pueden transformar sus instituciones para hacer del conocimiento y el emprendimiento valores claves.

El IESA ha tenido un importante impacto en la CAF. Cinco de los miembros del personal directivo de la institución (Renato Castellanos, Gladis Genua, Gabriel Felpeto, Aureliano Fernández y Germán Ríos), y cerca de 35 funcionarios son egresados del IESA, así como algunos otros se desempeñan como profesores de esta Institución. Dos de ellos (Renato Castellanos y Germán Ríos) fueron recientemente nombrados entre los cincuenta egresados más influyentes del IESA, en el marco de su cincuenta aniversario.

La sólida formación académica de estos profesionales les ha permitido apoyar a la CAF en su trabajo en pro del desarrollo de América Latina. En particular, destacan sus habilidades en finanzas, economía y políticas públicas, y sus capacidades para trabajar en equipo y bajo presión, así como la comunicación efectiva y el liderazgo. Muchas de estas



habilidades y capacidades forman parte de la excelente formación académica que recibieron durante sus estudios en el IESA. No hay duda que han sido actores importantes en la transformación de CAF de una pequeña institución andina de 5 países a un relevante organismo financiero con 20 países accionistas de la región y presencia catalítica a nivel global.

Más en general, los egresados del IESA son apreciados enormemente por los mercados laborales nacionales e internacionales, y hoy día, muchos de ellos ocupan importantes posiciones en el sector corporativo, la administración pública, organismos internacionales, organizaciones no gubernamentales y la academia. De hecho, en estos mercados laborales, el IESA es sinónimo de excelencia.

Hoy se gradúan y termina una etapa y comienzan otra. Se han convertido en egresados talentosos de una de las mejores escuelas de negocios de América Latina. Contamos con ustedes para que nos ayuden a enfrentar los grandes retos de desarrollo que enfrentan América Latina y Venezuela con un liderazgo responsable.

Es fundamental combinar la formación técnica con los valores morales y principios éticos, características muy importantes para el ejercicio de un liderazgo responsable. Este liderazgo implica algunos atributos que van más allá del discernimiento y las competencias básicas. También requiere de carácter, compromiso, ética, iniciativa, creatividad, capacidad para escuchar a los demás, construir relaciones y aprender de los errores, focalización y pasión en lo que se hace, actitud positiva hacia las cosas, seguridad en uno mismo, habilidad para resolver problemas, auto disciplina, y especialmente la disposición para ayudar a los demás a aprender. Sin embargo, todas estas cualidades resultarán incompletas si carecen de visión, ya que precisamente es esa visión la que guía al líder.

El IESA ha hecho su parte, les ha dotado de las herramientas y los valores para asumir este desafío. Tenemos la certeza de que ustedes harán su parte y nos harán sentir muy orgullosos de sus logros.

